

Contenido

Dedicatoria	5
Presentación	7
Prólogo	9
Contenido	13
Capítulo 1. Administración	17
1.100 Principios básicos	17
1.200 Antecedentes	20
1.300 Escuelas administrativas actuales	51
Capítulo 2. Planeación	55
2.100 Justificación de creación de una empresa de ingeniería	55
2.200 Políticas de la nueva empresa	59
2.300 Vehículo legal de una empresa constructora	63
2.400 Diseño administrativo	67
2.500 Antepresupuesto de operación	71
2.600 Volumen de ventas anuales esperadas	74

14 Contenido

Capítulo 3. Organización	77
3.100 Principios básicos	78
3.200 Comunicación	79
3.300 La evolución de la organización	89
3.400 Objetivos, misiones, funciones y rutinas del personal directivo de una empresa constructora de la etapa III	95
3.500 Organigramas para empresas	108
3.600 Organigramas para obras	114
Capítulo 4. Dirección	117
4.100 El recurso humano	118
4.200 Estilos de dirección	131
4.300 El ejecutivo	143
Capítulo 5. Control	157
5.100 Control por excepción	158
5.200 Control por objetivos	161
5.300 Parámetros para edificación	164
5.400 Control contable (inductivo)	199
5.500 Control complementario (deductivo)	201
5.600 Control complementario por obra	202
5.700 Control complementario empresa	265
Apéndices	303
Ejercicio 1. Necesidad de discriminar	297
Ejercicio 2. Necesidad de planear, organizar, dirigir y controlar	306
Ejercicio 3. Necesidad de incrementar el área abierta	307
Ejercicio 4. Necesidad de comunicación	308
Ejercicio 5. Definir el concepto de ruta crítica	309
Ejercicio 6. Definir nuestras tendencias gerenciales	310
Ejercicio 7. Necesidad de diseñar objetivos	319
Ejercicio 8. Necesidad de evaluar objetivos	320
Ejercicio 9. Evaluación de organización actual e ideal	321
Ejercicio 10. Resumen general	321
Decálogo	329
Bibliografía	331