

# Contenido

SEMLANZA DEL AUTOR .....	ix
PRÓLOGO A LA SEGUNDA EDICIÓN .....	xi
PRESENTACIÓN .....	xiii
INTRODUCCIÓN .....	xv
<b>CAPÍTULO 1 Conceptos y clases de presupuestos</b> .....	<b>1</b>
Conceptos genéricos acerca de los presupuestos, su importancia y su estructura y elaboración .....	2
Presupuesto de operación .....	2
Presupuesto financiero .....	3
Presupuesto de inversiones permanentes o presupuesto de capital .....	3
Presupuesto base cero .....	3
Presupuesto maestro .....	3
Objetivos .....	4
Clasificación .....	4
Requisitos .....	6
Características .....	6
Integración del control presupuestal .....	7
Etapas del control presupuestal .....	7
Manual del presupuesto .....	8
Presupuesto flexible .....	8
Áreas funcionales de la empresa. Organigrama .....	8
Cuestionario .....	10
<b>CAPÍTULO 2 El presupuesto maestro y los costos</b> .....	<b>11</b>
La importancia de los costos como base de la práctica presupuestal .....	12
Métodos de costos tradicionales y métodos modernos. Conceptos y breve descripción de cada uno .....	12
La filosofía <i>just in time</i> (JIT) (justo a tiempo), origen del nuevo método SMP .....	19

Compras en justo a tiempo .....	26
Reducir la base de proveedores .....	27
Mejorar el desempeño de los proveedores .....	28
Proyecto piloto .....	29
El método de costos SMP (sólo materias primas), características e implantación ..	29
Práctica presupuestal .....	32
Breve historia de la empresa .....	37
Información preliminar .....	38
Índice de cédulas .....	39
Instructivo 1-V .....	46
Instructivo 2-P .....	51
Instructivo 3-CMP .....	53
Instructivo 4-Compras .....	55
Instructivo 5-Inventarios deseables .....	57
Instructivo 6-PP .....	58
Instructivo 7-D y A .....	59
Instructivo 8-CC, CA y CD .....	60
Comprobación global .....	62
Instructivo 9-C .....	75
Instructivo 10-C x P .....	76
Instructivo 11-Caja .....	78
Instructivo 12-A-D .....	80
Instructivo 13-ECP .....	81
Instructivo 14-EF .....	81
Instructivo 15-CT y PE .....	85
Punto de equilibrio .....	87
<b>Cuestionario</b> .....	91
<b>CAPÍTULO 3 Diferentes enfoques del presupuesto</b> .....	93
Por áreas y niveles o centros de responsabilidad .....	94
Definición .....	94
Estructura organizacional .....	95
Principio de excepción .....	98
Presupuesto flexible .....	99
Decálogo de requisitos básicos de control .....	100
Ventajas y limitaciones .....	100
Por programas y actividades .....	101
Definición .....	101
Estructura .....	102
Catálogo de cuentas .....	104
Registros .....	104
El presupuesto y la contabilidad .....	110
Principios de contabilidad gubernamental .....	114
Presupuesto base cero .....	115
Definición y objetivo .....	115
Paquetes de decisión .....	116

Metodología de aplicación .....	117
Ventajas e inconvenientes .....	117
Conclusiones .....	118
<b>    Cuestionario .....</b>	<b>119</b>
<b>CAPÍTULO 4 Flujos de caja .....</b>	<b>121</b>
Definición .....	122
Objetivos .....	122
Liquidez .....	123
Optimización de las cuentas por cobrar .....	123
Fuentes y aplicaciones .....	125
Conclusiones .....	126
<b>    Cuestionario .....</b>	<b>132</b>
<b>CAPÍTULO 5 Presupuesto de capital .....</b>	<b>133</b>
Técnicas para su elaboración .....	134
Periodo de repago .....	135
Retorno anual promedio sobre la inversión .....	136
Tasa interna de retorno .....	137
Valor presente neto .....	140
Índice de rentabilidad .....	141
Periodo de repago descontado .....	141
Costo de capital .....	162
Cálculo del costo de capital .....	162
Costo promedio ponderado de capital .....	165
<b>    Cuestionario .....</b>	<b>168</b>
<b>CAPÍTULO 6 La informática y los presupuestos .....</b>	<b>169</b>
Las hojas electrónicas .....	170
Recomendaciones .....	172
<b>APÉNDICE La planeación y los presupuestos en la reingeniería de la producción y de los costos de producción y de operación .....</b>	<b>173</b>
Generalidades .....	174
Tecnología de información .....	175
Racionalización de operaciones productivas y administrativas .....	177
Mejorar la calidad .....	178
Disminución y efectividad en el área de costos .....	179
El presupuesto en el tiempo .....	183
Los precios de venta como estrategia competitiva .....	185
Decisiones inteligentes de costos y presupuestos .....	187
¿Qué es considerado inteligente? .....	187
<b>    Cuestionario .....</b>	<b>188</b>
<b>BIBLIOGRAFÍA .....</b>	<b>189</b>
<b>ÍNDICE ANALÍTICO .....</b>	<b>191</b>