

INDICE

□ Objetivo y Alcance	5
□ Instalación de los Archivos	6
□ Requisitos para el Uso de las Aplicaciones	9
□ Comentarios en la Web	10
□ CAPITULO 1:	11
■ Introducción	13
La gestión económica y financiera de proyectos	13
Gestión de proyectos públicos y privados	15
Los principios del management	16
Las responsabilidades del gerente	17
Areas del management	17
Planeamiento estratégico	20
Necesidad e idea	24
Objetivos y estructura inicial	25
Ciclo de procesos	30
Economía y finanzas del proyecto	30
□ CAPITULO 2:	35
■ Evaluación de proyectos de inversión	37
Análisis de factibilidad	37
Factibilidad técnica	37
Factibilidad económica	43
APLICATIVO:Análisis de Inversión.xls	48
El análisis de sensibilidad	53
□ CAPITULO 3:	67
■ Planificación y presupuesto económico y financiero	69
La planificación y el presupuesto	69
El proceso presupuestario	79
La moneda en contextos inflacionarios	84
Otra forma de pensar el presupuesto: el presupuesto en base ceso	90
Clasificación de presupuestos	96
■ Presupuestos parciales	103
Presupuesto económico	103

APLICATIVO: Presupuesto de ventas.xls	114
APLICATIVO: Presupuesto de unidades físicas.xls	120
APLICATIVO: Niveles de producción.xls	127
APLICATIVO: Presupuesto de ventas y compras.xls	133
APLICATIVO: Presupuestar.xls	152
Presupuesto financiero	158
APLICATIVO: Flujo de tesorería.xls	161
APLICATIVO: Presupuesto de pagos y cobranzas.xls	167
APLICATIVO: Análisis de alternativas de inversión.xls	173
□ CAPITULO 4:	179
■ Seguimiento y evaluación de resultados	181
Definición	181
Estructura y frecuencia	181
Estrategias de seguimiento	182
El control presupuestario	183
Seguimiento de metas con Microsoft Excel	186
APLICATIVO: Seguimiento de metas ej.xls	187
APLICATIVO: Seguimiento de proyecto ej.xls	193
La curva de Pareto como herramienta de gestión	199
APLICATIVO: Análisis ABC costos.xls	201
Evaluación de resultados	207
APLICATIVO: Desviación presupuestaria.xls	210
□ CAPITULO 5:	215
■ Plan de Negocios	217
Resumen ejecutivo	218
Situación actual	220
Ambiente externo: análisis de mercado y competidores	220
Estrategia de negocios	224
Recursos e Inversiones necesarias	226
Factibilidad técnica	226
Factibilidad económica y financiera	227
Responsables del proyecto	228
Conclusiones	229
Anexos	229
□ REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS	231