

---

## **CAPITULO I: INTRODUCCIÓN Y OBJETIVOS**

<b>1.1. INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>1</b>
<b>1.2. ANTECEDENTES DE LA EMPRESA .....</b>	<b>2</b>
1.2.1. Reseña histórica .....	2
<b>1.3. SERVICIOS QUE OFRECE.....</b>	<b>4</b>
<b>1.4. MISIÓN Y VISIÓN DE LA EMPRESA.....</b>	<b>5</b>
1.4.1. Misión.....	5
1.4.2. Visión .....	6
<b>1.5. ORGANIZACIÓN DE LA EMPRESA.....</b>	<b>6</b>
<b>1.6. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....</b>	<b>8</b>
<b>1.7. JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO .....</b>	<b>10</b>
1.7.1. Justificación técnica .....	10
1.7.2. Justificación económica .....	10
<b>1.8. OBJETIVOS .....</b>	<b>11</b>
1.8.1. Objetivo general.....	11
1.8.2. Objetivos específicos.....	11
<b>1.9. ALCANCE .....</b>	<b>11</b>
1.9.1. Alcance temporal .....	11
1.9.2. Alcance geográfico.....	12
1.9.3. Alcance temático.....	12
<b>1.10. METODOLOGÍA.....</b>	<b>12</b>

## **CAPITULO II: MARCO TEÓRICO**

<b>2.1. INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>14</b>
<b>2.2. DEFINICIÓN DE CALIDAD .....</b>	<b>14</b>
<b>2.3. EVOLUCIÓN DEL CONCEPTO DE CALIDAD.....</b>	<b>16</b>
<b>2.4. GESTIÓN DE LA CALIDAD .....</b>	<b>18</b>
2.4.1. Organización.....	18

---

---

2.4.2. Estructura organizativa .....	19
2.4.3. Recursos .....	19
2.4.4. Ciclo de Deming (P,H,V,A) . .....	20
<b>2.5. SISTEMAS DE LA GESTIÓN DE LA CALIDAD . .....</b>	<b>21</b>
2.5.1. Rel. entre los sistemas de gestión de la calidad y los modelos de excelencia ..	21
<b>2.6. QUÉ ES LA ISO . .....</b>	<b>24</b>
<b>2.7. LAS NORMAS ISO 9000:2005 .....</b>	<b>25</b>
2.7.1. Porqué aplicar ISO 9000 .....	26
<b>2.8. IMPLANTACIÓN DEL SISTEMA DE LA CALIDAD .....</b>	<b>26</b>
2.8.1. Principios de la gestión de la calidad .....	26
2.8.2. Enfoque de sistemas de gestión de la calidad . .....	28
2.8.3. Enfoque basado en procesos. ....	29
2.8.4. Requisitos de la norma ISO 9001:2008.....	30
2.8.5. Por donde empezar? .....	30
2.8.6. Personal para la implantación. ....	31
2.8.7. Beneficios de la implantación. ....	32
2.8.8. Metodología para la evaluación. ....	33
<b>2.9. AUDITORÍAS DE LA CALIDAD . .....</b>	<b>33</b>
<b>2.10. MEJORA CONTINUA. ....</b>	<b>34</b>
<b>2.11. CERTIFICACIÓN DE LA EMPRESA .....</b>	<b>35</b>
2.11.1 Procedimiento de certificación .....	36
<b>2.12. GENERALIDADES SOBRE EL AGUA .....</b>	<b>38</b>
<b>2.13. TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES .....</b>	<b>39</b>
2.13.1. Tipos de aguas residuales .....	39
2.13.2. Contaminantes del agua residual . .....	40
2.13.3. Parámetros controlados .....	41
2.13.4. Reglamento en materia de contaminación hídrica -ley del medio ambiente Nº 1333 decreto supremo Nº 24176 .....	41

---

---

## **CAPITULO III: CARACTERIZACIÓN DE LA EMPRESA**

<b>3.1. INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>43</b>
<b>3.2. POLÍTICA Y OBJETIVO DE LA CALIDAD .....</b>	<b>43</b>
3.2.1. Política de calidad .....	43
3.2.2. Objetivos de la calidad .....	44
<b>3.3. PROCESO, FUNCIONAMIENTO DE LA PLANTA DEPURADORA DE AGUAS .....</b>	<b>44</b>
3.3.1. Descripción del sistema de tratamiento de aguas residuales domésticas .....	44
3.3.2. Proceso anaeróbico (C1).....	47
3.3.3. Proceso aeróbico .....	49
3.3.3.1. Cámara aerobia (C2). ....	50
3.3.3.2. Cámara de decantación 1 (C3) .....	51
3.3.3.3. Cámara aerobia 2 (C4). ....	52
3.3.4. Cámara de decantación 2 (C5). ....	52
3.3.5. Cámara de desinfección (C6). ....	53
3.3.6. Evacuación de los cuerpos receptores.....	54
3.3.7. Monitoreo de aguas .....	54
<b>3.4. PROCESO DE PRESTACIÓN DEL SERVICIO .....</b>	<b>55</b>
<b>3.5. DISTRIBUCIÓN DE PLANTA PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS ..</b>	<b>56</b>

## **CAPITULO IV: DIAGNOSTICO DE LA EMPRESA**

<b>4.1. INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>58</b>
<b>4.2. METODOLOGÍA PARA EL DIAGNÓSTICO SEGÚN LOS REQUISITOS DE LA NORMA NB-ISO 9001:2008 .....</b>	<b>58</b>
4.2.1. Resultados del Diagnóstico en la Empresa COSIBOL .....	59
<b>(4) SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD.....</b>	<b>60</b>
(4.1) Requisitos generales.....	60
(4.2) Requisitos de la documentación.....	60
(4.2.1) Generalidades.....	60

---

(4.2.2) Manual de la calidad .....	61
(4.2.3) Control de los documentos .....	61
(4.2.4) Control de los registros .....	61
<b>(5) RESPONSABILIDAD DE LA DIRECCIÓN .....</b>	<b>62</b>
(5.1) Compromiso de la Dirección .....	62
(5.2) Enfoque al cliente .....	63
(5.3) Política de la calidad .....	64
(5.4) Planificación .....	64
(5.4.1) Objetivos de la calidad .....	64
(5.4.2) Planificación del SGC .....	65
(5.5) Responsabilidad, autoridad y comunicación .....	65
(5.5.1) Responsabilidad y auto idad .....	65
(5.5.2) Representante de la dirección .....	66
(5.5.3) Comunicación interna .....	67
(5.6) Revisión por la Dirección .....	67
(5.6.1) Generalidades .....	67
(5.6.2) Información para la revisión .....	68
(5.6.3) Resultados de la revisión .....	68
<b>(6) GESTIÓN DE RECURSOS .....</b>	<b>69</b>
(6.1) Provisión de recursos .....	69
(6.2) Recursos humanos .....	69
(6.2.1) Generalidades .....	69
(6.2.2) Competencia, toma de conciencia y formación .....	70
(6.3) Infraestructura .....	70
(6.4) Ambiente de trabajo .....	70
<b>(7) REALIZACION DEL PRODUCTO .....</b>	<b>70</b>
(7.1) Planificación de la realización del producto .....	70
(7.2) Procesos relacionados con el cliente .....	74
(7.2.1) Determinación de los requisitos relacionados con el producto .....	74
(7.2.2) Revisión de los requisitos relacionados con el producto .....	74
(7.2.3) Comunicación con los clientes .....	74
(7.3) Diseño y Desarrollo .....	74
(7.4) Compras .....	74

---

(7.4.1) Proceso de compras .....	74
(7.4.2) Información de las compras .....	75
(7.4.3) Verificación de los productos/servicios comprados .....	75
(7.5) Producción y Prestación del servicio .....	75
(7.5.1) Control de la producción y de la prestación del servicio .....	75
(7.5.2) Validación de los procesos de la producción y de la prestación del servicio .....	76
(7.5.3) Identificación y trazabilidad .....	76
(7.5.4) Propiedad del cliente .....	76
(7.5.5) Preservación del producto .....	76
(7.6) Control de los dispositivos de seguimiento y medición .....	77
<b>(8) Medición, Análisis y Mejora .....</b>	<b>77</b>
(8.1) Generalidades .....	77
(8.2) Seguimiento y medición .....	77
(8.2.1) Satisfacción del cliente .....	77
(8.2.2) Auditoría interna .....	77
(8.2.3) Seguimiento y medición de los procesos .....	77
(8.2.4) Seguimiento y medición del producto .....	77
(8.3) Control del producto no conforme .....	78
(8.4) Análisis de datos .....	78
(8.5) Mejora .....	78
(8.5.1) Mejora continua .....	78
(8.5.2) Acción correctiva .....	78
(8.5.3) Acción preventiva .....	78
<b>4.3. CONCLUSIONES .....</b>	<b>79</b>

## **CAPITULO V: DISEÑO Y DESARROLLO DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD**

<b>5.1. INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>80</b>
<b>5.2. ELABORACIÓN DEL PLAN DE IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD .....</b>	<b>80</b>

---

5.2.1. 1ra Etapa: Planificación del Sistema de Gestión de Calidad .....	82
5.2.1.1. Identificación, secuencia e interacción de los procesos .....	82
5.2.2. Segunda Etapa: Definir y Documentar métodos para la gestión de Calidad....	85
5.2.2.1. Nombramiento del representante del SGC .....	85
5.2.2.2. Creación del comité de calidad .....	85
5.2.2.3. Comunicación y concientización del SGC al personal de COSIBOL	86
5.2.2.4. Objetivo de la capacitación .....	87
5.2.2.5. Alcance .....	87
5.2.2.6. Ejecución de la presentación .....	87
5.2.2.7. Otros medios de comunicación empleados .....	88
5.2.2.8. Elaboración de Objetivos , Políticas del Sistema de Gestión de la Calidad .....	89
5.2.2.9. Elaboración de la documentación necesaria para la implementación del SGC .....	89
5.2.3. Garantizar que el personal conozca los proc. internos de la empresa .....	92
5.2.3.1. Objetivos .....	92
5.2.3.2. Alcance .....	93
5.2.3.3. Ejecución de la presentación .....	93
5.2.4. Medición del ambiente de trabajo .....	93
5.2.5. Cuarta etapa: Auditorias internas .....	94
<b>5.3. COSTO DE IMPLEMENTAR UN SGC.....</b>	<b>94</b>
5.3.1. Costos de implementación.....	95
5.3.1.1. Inversión diferida .....	95
5.3.1.1.1. Capacitación del personal .....	95
5.3.1.1.2. Sistema de documentación .....	96
5.3.1.1.3. Sueldos.....	96
5.3.1.1.4. Auditoria externa .....	97
5.3.1.2. Inversión fija .....	98
5.3.1.2.1. Equipo e instrumentación .....	98
5.3.2. Costo total de la implementación .....	99
5.3.3. Conclusiones del diseño del Sistema de Gestión de la Calidad. ....	100
<b>CONCLUSIONES.....</b>	<b>102</b>
<b>RECOMENDACIONES.....</b>	<b>104</b>

---