

## Índice de Contenido

Capítulo I INTRODUCCION Y OBJETIVOS.....	1
1.1. INTRODUCCIÓN.....	1
1.2. ANTECEDENTES DE LA INDUSTRIA AVÍCOLA.....	2
1.3. ANTECEDENTES DEL PROBLEMA.....	4
1.3.1. Gestión Productiva Durante los Últimos Años.....	6
1.4. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL.....	7
1.5. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	9
1.5.1. Formulación del problema.....	10
1.6. JUSTIFICACIÓN.....	11
1.6.1. Justificación Técnica.....	11
1.6.2. Justificación Económica.....	11
1.7. OBJETIVOS.....	11
1.7.1. Objetivo General.....	11
1.7.2. Objetivos Específicos.....	11
1.8. ALCANCE.....	12
1.8.1. Alcance Geográfico.....	12
1.8.2. Alcance Temático.....	12
1.9. METODOLOGÍA.....	12
Capítulo II MARCO TEÓRICO.....	14
2.1. ORIGEN Y EVOLUCION DEL SECTOR AVICOLA.....	14
2.1.1. Definición de avicultura.....	14
2.2. GRANJA AVÍCOLA.....	15
2.2.1. Procesos de producción.....	15
2.3. PRODUCCIÓN DE HUEVOS FÉRTILES.....	17
2.3.1. Recogida de huevos.....	17
2.4. NORMATIVAS DE BIOSEGURIDAD.....	22
2.5. ADMINISTRACION DE OPERACIONES O PRODUCCION.....	24
2.5.1. El objetivo de la administración de la producción.....	24
2.5.2. Enfoque del proceso de producción.....	24
2.5.3. Etapas de la administración de operaciones.....	25
2.5.3.1. El planeamiento de las operaciones productivas.....	25

2.6.	INGENERIA DE MÉTODOS .....	25
2.6.1.	Estudio del trabajo .....	26
2.6.1.1.	Nivel macro .....	27
2.6.1.2.	Sistemas productivos .....	29
2.6.2.	Recursos manejados .....	29
2.7.	MANTENIMIENTO.....	29
2.7.1.	Mantenimiento Planificado.....	29
2.7.2.	Mantenimiento Predictivo.....	30
2.7.3.	Mantenimiento preventivo.....	30
2.7.4.	Mantenimiento Correctivo.....	30
2.8.	PROCESO DE AUTOMATIZACIÓN .....	31
2.9.	FACTORES DE ANALISIS AL REALIZAR UNA AUTOMATIZACION.....	31
2.9.1.	Relación beneficio/costo.....	36
Capítulo III	CARACTERIZACIÓN DE LA GRANJA REPRODUCTORA PELICANO.....	38
3.1.	UBICACIÓN DE LA GRANJA REPRODUCTORA.....	38
3.2.	DESCRIPCIÓN DEL SISTEMA ORGANIZACIONAL .....	39
3.3.	RELACION DEL PERSONAL .....	40
3.4.	DESCRIPCION DE LAS GRANJAS REPRODUCTORAS .....	40
3.4.1.	Infraestructura de los galpones .....	40
3.5.	PROCESO PRODUCTIVO .....	42
3.6.	DESCRIPCION DE LOS SISTEMAS DE APOYO DE LA GRANJA .....	43
Capítulo IV	DIAGNOSTICO DEL PROCESO .....	47
4.1.	METODOLOGÍA .....	47
4.2	DIAGNÓSTICO DE LA GRANJA REPRODUCTORA.....	47
4.3	EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO EL PERSONAL.....	67
4.3.1	Análisis del personal .....	68
4.4	CONCLUSIONES .....	69
Capítulo V	PROPUESTA MEJORA .....	70
5.1.	SISTEMA DE PRODUCCION DE HUEVOS .....	70
5.1.1.	Fichas de control de Produccion .....	70
5.1.2.	Ampliación dentro de los ambientes .....	72
5.2.	PROCESOS DE LIMPIEZA Y DESINFECCIÓN DE LA GRANJA .....	73
5.2.1.	Limpieza.....	73

5.2.2.	Desinfección .....	74
5.3.	HIGIENE Y FORMACIÓN DEL PERSONAL.....	76
5.3.1.	Programa de capacitacion .....	76
5.3.2.	Equipo de Proteccion Personal .....	77
5.4.	ÍNDICE DE MORTANDAD DE LOS GALPONES.....	79
5.5.	PROGRAMAS DE MANTENIMIENTO DE LOS EQUIPOS DE LA GRANJA.....	79
5.5.1.	Programa de Limpieza de Equipos .....	79
5.5.2.	Programa de Mantenimiento.....	80
5.6.	CONCLUSIONES .....	84
Capítulo VI	ANÁLISIS ECONÓMICO.....	86
6.1.	EVALUACIÓN ECONÓMICA .....	86
6.2.	INVERSIONES .....	91
6.2.1.	Capacitación .....	91
6.2.2.	Construcción de lavadero de huevos sucios.....	92
6.2.3.	Fichas de mantenimiento .....	92
6.3.	RELACIÓN BENEFICIO/COSTO.....	93
6.4.	CONCLUSIONES .....	94
ANEXOS	.....	98
BIBLIOGRAFÍA	.....	107