

CONTENIDO

ACERCA DE ESTE LIBRO	1
Metas	1
CÓMO USAR ESTE LIBRO	2
PARTE 1 INFORMACIÓN BÁSICA	5
¿Para qué Molestarnos? Razones por las que las Compañías Planean	6
El Ciclo de Planeación	7
La Ecuación Básica	9
Cuatro Maneras Necesarias para Presentar Cualquier Plan	10
Filosofías de Planeación	12
Resumen	14
PARTE 2 PLANEACIÓN EFECTIVA EN SU ORGANIZACIÓN	15
Un Plan es un Documento Social	16
Estándares de Precisión	18
Línea y Nivel de Control	19
La Frontera de la Información	20
Reglas Para los Luchadores de la Selva	22
Resumen	24
PARTE 3 CÓMO CONSTRUIR PLANES EFICIENTEMENTE	25
Trabaje con los Planes, lo que hay que Entregar y los Recursos	26
El Secreto del Presupuesto en Cinco Minutos	27
Una Lista de Verificación de Recursos	29
Resumen	32
PARTE 4 CÓMO CONSTRUIR UN PLAN ESTRATÉGICO	33
¿Qué Tan Largo y Quién lo Hace?	34
La Declaración de Misión	35
Análisis del Ambiente Externo	37
Análisis de las Posibilidades Internas	39
Cómo Poner Todo Junto	41
Ejemplo de un Plan Estratégico	42
Resumen	47



PARTE 5	PRELIMINARES DEL PLAN OPERATIVO ANUAL	49
	Definición de las Metas Anuales	50
	Planeación Organizacional	52
	Un Organigrama Modificado	53
	Creación de un Calendario Fiscal	55
	Gerentes Fiscalizadores	57
	Perfeccionamiento del Sistema Contable	58
	Resumen	59
PARTE 6	CÓMO PRESUPUESTAR VENTAS	61
	Enfoque de Cinco Pasos Hacia la Historia de las Ventas	62
	Suposiciones: Mejore su Visión del Futuro	65
	Proyecciones: Creación de una Cadena de Inferencias	66
	Ejemplo de Presupuesto de Ventas de Participación en el Mercado	67
	Ejemplo de un Presupuesto de Ventas Basado en la Historia	68
	Resumen	70
PARTE 7	CÓMO PRESUPUESTAR EL COSTO DE VENTAS	71
	Diferentes Enfoques	72
	Ejemplo de un Enfoque Analítico	73
	Resumen	76
PARTE 8	CÓMO PRESUPUESTAR GASTOS DE PERSONAL	77
	Política Antes de Planear	78
	Niveles Adecuados de Detalle	79
	Cálculos de Nómina	80
	Manejo de Incrementos	82
	Consejos Para Planear la Mano de Obra	84
	Ejemplo de un Presupuesto de Mano de Obra	85
	Resumen	87
PARTE 9	CÓMO PRESUPUESTAR OTROS GASTOS	89
	Enfoques Típicos	90
	Ejemplos de Presupuestos	92
	Resumen	95

PARTE 10	CÓMO PRESUPUESTAR LOS GASTOS DE DEPRECIACIÓN	97
	El Gasto de Depreciación es Complejo	98
	Información Mínima Necesaria	99
	Estimación Rápida de los Gastos de Depreciación	100
	Ejemplo de un Presupuesto de Depreciación	101
	Resumen	102
PARTE 11	PLANEACIÓN DE LA CAJA Y LA HOJA DE BALANCE ..	103
	Repaso de Conceptos del Flujo de Caja y de la Hoja de Balance	104
	Un Paréntesis para Usuarios de Computadora	108
	Ejemplo de un Presupuesto de Hoja de Balance	109
	Resumen	113
PARTE 12	REVISIÓN DEL PRESUPUESTO (AMBAS PARTES).....	115
	Cómo Conducir una Revisión de Presupuestos	116
	Cómo Participar en una Revisión de Presupuestos	119
	Resumen	121
PARTE 13	PLANEACION Y EJECUCION DEL PROCESO DE PRESUPUESTO	123
	Consejos Generales	124
	Resumen	126
PARTE 14	CÓMO CREAR UN PLAN AJUSTADO	127
	¿Qué es un Plan Ajustado?	128
	Planes Ajustados y Variaciones	130
	Manejo de Planes Ajustados	131
	Resumen	132
PARTE 15	PRONÓSTICO Y CONTROL DE LOS RESULTADOS	133
	Creación de Pronósticos	134
	Uso de los Planes Para Mejorar el Control del Negocio	136
	Resumen	138
PENSAMIENTOS FINALES	139