

# ÍNDICE GENERAL

CAPÍTULO I .....	1
1.1 INTRODUCCIÓN .....	1
1.2 ANTECEDENTES .....	2
1.2.1 Antecedentes de la empresa .....	4
1.3 PROBLEMÁTICA .....	5
1.4 IDENTIFICACIÓN Y PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA .....	7
1.4.1 Identificación del problema .....	7
1.4.1.1 Elementos del problema que se conocen .....	7
1.4.1.2 Elementos del problema que se pretenden conocer .....	7
1.4.2 Planteamiento del problema .....	7
1.5 JUSTIFICACIÓN DEL TEMA DE INVESTIGACIÓN .....	7
1.5.1 Justificación teórica .....	7
1.5.2 Justificación metodológica .....	7
1.5.3 Justificación práctica .....	8
1.5.4 Justificación personal .....	8
1.5.5 Justificación social .....	8
1.6 DETERMINACIÓN DE OBJETIVOS .....	8
1.6.1 Objetivo general .....	8
1.6.2 Objetivos específicos del marco teórico .....	8
1.6.3 Objetivos específicos del marco práctico .....	9
1.7 PLANTEAMIENTO DE LA HIPÓTESIS .....	9
1.7.1 Identificación de variables .....	9
1.7.1.1 Variable dependiente .....	9
1.7.1.2 Variable independiente .....	9
1.7.1.3 Variable interviniente .....	9
1.8 ALCANCES DE LA INVESTIGACIÓN .....	9
1.8.1 Ámbito de alcance .....	9
1.8.2 Sector económico .....	9
1.8.3 Universos de estudio .....	9
1.8.4 Área temática .....	10
1.8.4.1 General: .....	10

1.8.4.2 Específica: .....	10
1.8.4.3 Particular: .....	10
1.9 ASPECTOS METODOLÓGICOS DE LA INVESTIGACIÓN .....	10
1.9.1 Tipo de estudio .....	10
1.9.2 Método de investigación .....	10
1.9.3 Métodos o técnicas de recolección de información .....	11
CAPÍTULO 2 .....	13
MARCO TEÓRICO .....	13
2.1 MARKETING .....	13
2.1.1 Tipos de Marketing .....	13
2.1.1.1 Marketing estratégico .....	13
2.1.1.1.1 Planeación estratégica .....	13
2.1.1.1.2 Estrategias .....	15
2.1.1.1.3 Entorno del marketing .....	16
2.1.1.1.4 Analisis F.O.D.A .....	21
2.1.1.2 Marketing operativo .....	22
2.1.1.2.1 Investigación de mercados .....	22
2.1.1.2.2 Mezcla de Marketing .....	26
2.2 ESTRATEGIA .....	42
2.2.1 Estrategias genéricas .....	42
2.2.1.1 Estrategia de liderazgo en costos .....	42
2.2.1.2 Estrategia de diferenciación .....	42
2.2.1.3 Estrategia de concentración o enfoque .....	43
2.2.2 Estrategia de negocio o empresarial .....	43
2.2.2.1 Estrategia de crecimiento .....	43
2.2.2.1.1 Penetración de mercado .....	44
2.2.2.1.2 Desarrollo de mercado .....	46
2.2.2.1.3 Desarrollo del producto .....	46
2.2.2.1.4 Diversificación .....	47
2.3 MERCADO .....	49
2.3.1 Tipos de mercados .....	49
2.3.1.1 Mercado internacional .....	49

2.3.1.2 Mercado nacional .....	49
2.3.1.3 Mercado regional .....	49
2.3.1.4 Mercado de intercambio comercial al mayoreo .....	49
2.3.1.5 Mercado metropolitano .....	50
2.3.1.6 Mercado local .....	50
2.3.2 Participación de mercados .....	50
2.3.3 Segmentación de mercado .....	50
2.3.3.1 Estrategias para mercados meta .....	51
2.3.3.1.1 Estrategia de un solo segmento .....	51
2.3.3.1.2 Estrategia de segmentos múltiples .....	51
2.3.3.2 Variables de segmentación .....	52
2.3.3.2.1 Segmentación geográfica .....	52
2.3.3.2.2 Segmentación demográfica .....	52
2.3.3.2.3 Segmentación psicografica .....	52
2.3.3.2.4 Segmentación conductual .....	52
2.4 COMPORTAMIENTO DEL CONSUMIDOR .....	55
2.4.1 Características que afectan el comportamiento del consumidor .....	55
2.4.1.1 Factores culturales .....	56
2.4.1.1.1 Cultura .....	56
2.4.1.1.2 Subcultura .....	56
2.4.1.1.3 Clase social .....	56
2.4.1.2 Factores sociales .....	56
2.4.1.2.1 Grupos y redes sociales .....	57
2.4.1.2.2 Familia .....	57
2.4.1.2.3 Roles y estatus .....	57
2.4.1.3 Factores personales .....	57
2.4.1.3.1 Edad y etapa de ciclo de vida .....	57
2.4.1.3.2 Ocupación .....	58
2.4.1.3.3 Situación económica .....	58
2.4.1.3.4 Estilo de vida .....	58
2.4.1.3.5 Personalidad .....	58
2.4.1.4 Factores psicológicos .....	58

2.4.1.4.1 Motivación .....	59
2.4.1.4.2 Percepción .....	60
2.4.1.4.3 Aprendizaje: .....	60
2.4.1.4.4 Creencias y actitudes.....	60
2.4.2 Proceso de decisión de compra .....	60
2.4.2.1 Reconocimiento de la necesidad .....	61
2.4.2.2 Búsqueda de información .....	61
2.4.2.3 Evaluación de alternativas .....	61
2.4.2.4 Decisión de compra .....	61
2.4.2.5 Comportamiento post compra .....	61
2.4.3 Funciones de compra .....	62
2.4.3.1 Iniciador:.....	62
2.4.3.2 Influyente:.....	62
2.4.3.3 El que decide:.....	62
2.4.3.4 Comprador:.....	62
2.4.3.5 Usuario: .....	62
CAPÍTULO 3 .....	63
MARCO REFERENCIAL .....	63
3.1 Concepto de complemento alimenticio .....	63
3.1.1 Características de los complementos alimenticios.....	63
3.2 Proalim .....	64
3.3 God n Blue.....	64
3.3.1.1 Noni .....	64
3.3.1.2 Mijo.....	64
3.4 Acidez y alcalinidad en el organismo .....	65
3.4.1 Mecanismo de acidez y alcalinidad.....	66
3.5 La industria de la nutrición en Bolivia y el mundo.....	67
CAPITULO 4 .....	69
MARCO LEGAL.....	69
4.1 LEGISLACIÓN DE COMPLEMENTOS ALIMENTICIOS EN BOLIVIA.....	69
CAPITULO 5 .....	73
MARCO PRÁCTICO .....	73

5.1 INTRODUCCIÓN .....	73
5.2 DETERMINACIÓN DE LAS UNIDADES DE ANÁLISIS .....	73
5.2.1 Unidad de análisis 1: Consumidores potenciales .....	73
5.2.2 Unidad de análisis 2: Clientes reales .....	75
5.2.3 Unidad de análisis 3: Fuerza de ventas de Proalim. ....	76
5.2.4 Unidad de análisis 4: Encargados comerciales de farmacias.....	76
5.2.5 Unidad de análisis 5: Gerente propietario de la empresa Proalim. ....	76
5.3 IDENTIFICACIÓN DE VARIABLES Y SUBVARIABLES .....	76
5.3.1 Relación marco teórico- marco práctico .....	77
5.3.2 Operacionalización de variables .....	78
5.4 RESULTADOS DEL TRABAJO DE CAMPO .....	79
5.4.1 Análisis e interpretación de los resultados de la encuesta a los consumidores potenciales .....	79
5.4.2 Análisis e interpretación de los resultados de los consumidores reales .....	89
5.5 PRUEBA DE HIPÓTESIS .....	99
5.6 ANÁLISIS DE LOS ENTORNOS DE LA INDUSTRIA DE LA NUTRICIÓN.....	100
5.6.1 Análisis del micro ambiente de la industria de la nutrición.....	100
5.6.1.1 Compañía .....	100
5.6.1.2 Proveedores .....	101
5.6.1.3 Distribuidores .....	101
5.6.1.4 Clientes .....	101
5.6.1.5 Públicos.....	101
5.6.2 Análisis del macro ambiente de la industria de la nutrición .....	102
5.6.2.1 Entorno Demográfico .....	102
5.6.2.2 Entorno Económico .....	103
5.6.2.3 Entorno político-legal .....	104
5.6.2.4 Entorno tecnológico.....	108
5.6.2.5 Entorno Sociocultural .....	108
5.6.2.6 Entorno competitivo .....	108
5.6.2.6.1 Competencia directa .....	108
5.6.2.6.2 Competencia indirecta .....	109
5.7 CONCLUSIONES DEL MARCO PRÁCTICO .....	110

CAPÍTULO 6 .....	113
PROPUESTA .....	113
6.1 INTRODUCCIÓN .....	113
6.2 MATRIZ PROBLEMA-CAUSA-EFECTO-SOLUCIÓN .....	113
6.3 OBJETIVO GENERAL DE LA PROPUESTA .....	114
6.4 OBJETIVOS ESPECÍFICOS DE LA PROPUESTA .....	114
6.5 ESQUEMA DE LA PROPUESTA.....	115
6.6 ANÁLISIS F.O.D.A.....	115
6.6.1 Análisis de variables F.O.D.A: .....	117
6.7 ENFOQUE ESTRATÉGICO .....	118
6.7.1 Misión.....	118
6.7.2 Visión.....	118
6.7.3 Valores.....	118
6.8 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL PROPUESTA.....	119
6.8.1 Descripción de funciones de nuevos empleados.....	120
6.9 ESTRATEGIA DE SEGMENTACIÓN .....	121
6.10 ESTRATEGIA DE PENETRACIÓN DE MERCADO .....	122
6.10.1 Objetivo de la penetración .....	122
6.10.2 La defensa de la posición en el mercado .....	122
6.10.2.1 Mejorando el producto y reposicionándolo.....	123
6.10.2.1.1 Objetivo del cambio de imagen del producto.....	128
6.10.2.2 Estrategia de precio.....	129
6.10.2.4 Reforzar acciones comunicacionales y fuerza de ventas .....	131
6.10.2.4.1 Promoción .....	133
6.10.2.4.2 Medios de comunicación .....	136
6.10.2.4.3 Fuerza de ventas .....	141
6.10.2.4.4 Merchandising en farmacias.....	148
6.11 EVALUACIÓN ECONÓMICA DE LA PROPUESTA.....	151
6.11.1 Presupuesto Total de Implementación de la Propuesta.....	151
6.11.2 Estado de resultados propuesto .....	152
6.12 CRONOGRAMA DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA PROPUESTA.....	154
CAPITULO 7 .....	155

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES .....	155
7.1 Conclusiones .....	155
7.2 Recomendaciones .....	156