

## ÍNDICE GENERAL

|  |        |
|--|--------|
| CAPÍTULO I: INTRODUCCIÓN Y OBJETIVOS .....                   | 1      |
| 1.1 INTRODUCCIÓN.....  | 1      |
| 1.2 LA EMPRESA.....  | 2      |
| 1.2.1 Planta Industrial IMD Auto Parts SRL: .....            | 3      |
| 1.2.2 Estructura organizacional de la empresa .....          | 5      |
| 1.3 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA .....                           | 7      |
| 1.4 JUSTIFICACIÓN .....                                      | 8      |
| 1.4.1 Justificación técnica ..:                              | 8      |
| 1.4.2 Justificación económica.....                           | 9      |
| 1.5 OBJETIVOS.....   | 9      |
| 1.5.1 Objetivo general.....                                  | 9      |
| 1.5.2 Objetivos específicos .....                            | 9      |
| 1.6 ALCANCE .....  | 9      |
| 1.6.1 Alcance temporal .....                                 | 10     |
| 1.6.2 Alcance geográfico .....                               | 10     |
| 1.6.3 Alcance temático .....                                 | 10     |
| 1.7 METODOLOGÍA .....  | 11     |
| <br>CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO .....                         | <br>12 |
| 2.1 EVOLUCIÓN DEL MANTENIMIENTO .....                        | 12     |
| 2.2 MANTENIMIENTO CENTRADO EN LA CONFIABILIDAD (RCM II)..... | 15     |
| 2.2.1 RCM II: Las siete preguntas básicas.....               | 17     |
| 2.2.2 Funciones y parámetros de funcionamiento .....         | 17     |
| 2.2.3 Fallas funcionales.....                                | 18     |
| 2.2.4 Modos de falla.....                                    | 19     |
| 2.2.5 Efectos de falla.....                                  | 20     |
| 2.2.6 Consecuencia de la Falla .....                         | 22     |
| 2.2.7 Tareas Proactivas.....                                 | 24     |
| 2.2.8 Acciones a falta de:.....                              | 28     |
| 2.2.9 El proceso de selección de tareas de RCM .....         | 28     |

|   |    |
|---|----|
| 2.2.10 Aplicando el proceso de RCM.....   | 29 |
| 2.2.11 Qué logra el RCM.....  | 31 |
| 2.3 NORMAS.....   | 33 |
| 2.4 MAQUINARIAS Y EQUIPOS .....   | 33 |
| <br>  |    |
| CAPÍTULO III: CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO PRODUCTIVO .....  | 35 |
| 3.1 PROCESO DE ABASTECIMIENTO DE MATERIAS PRIMAS E INSUMOS .....  | 35 |
| 3.1.1 Principales materias primas o insumos adquiridos por la empresa .....                               | 35 |
| 3.1.2 Descripción de las especificaciones técnicas de las materias primas adquiridas por la empresa ..... | 37 |
| 3.1.3 Caracterización de los almacenes de materia prima e insumos.....                                    | 43 |
| 3.2 PROCESO PRODUCTIVO .....  | 50 |
| 3.2.1 Engranaje Cilíndrico Recto .....  | 50 |
| 3.2.2 Engranaje Cilíndrico Helicoidal .....   | 54 |
| 3.3 PRODUCTOS TERMINADOS Y/O SERVICIOS QUE PRESTA LA EMPRESA.....   | 58 |
| 3.3.1 Identificación de los clientes .....  | 59 |
| 3.3.2 Caracterización de los almacenes de producto terminado.....   | 59 |
| 3.4 CONTROL DE CALIDAD.....   | 60 |
| 3.5 MEDIO AMBIENTE.....   | 62 |
| 3.6 MANTENIMIENTO.....  | 62 |
| 3.7 CAPITAL HUMANO.....   | 65 |
| <br>  |    |
| CAPÍTULO IV: DIAGNÓSTICO DEL ÁREA DE MANTENIMIENTO.....   | 66 |
| 4.1 METODOLOGÍA .....   | 66 |
| 4.2 MANTENIMIENTO ACTUAL EN PLANTA.....   | 66 |
| 4.3 TIPOS DE MANTENIMIENTO.....   | 69 |
| 4.4 TALLER DE MANTENIMIENTO.....  | 69 |
| 4.5 REPUESTOS .....   | 70 |
| 4.6 REGISTRO DE FALLAS.....   | 70 |
| 4.7 DIAGRAMA DE ISHIKAWA.....   | 76 |
| 4.8 MANTENIMIENTO RUTINARIO (lubricación, cambio de aceite, etc.).....                                    | 75 |
| 4.9 MAQUINARIA Y EQUIPOS.....   | 76 |

---

---

|  |     |
|--|-----|
| 4.10 FRECUENCIA DE FALLAS .....  | 77  |
| 4.11 MATRIZ DE CRITICIDAD DE LOS EQUIPOS .....                               | 79  |
| 4.12 FALLA ESTABLECIDA PARA LA MAQUINARIA.....                               | 82  |
| 4.13 CONCLUSIONES DEL DIAGNÓSTICO.....                                       | 84  |
| <br>   |     |
| CAPÍTULO V: PLAN DE MANTENIMIENTO .....                                      | 85  |
| 5.1 METODOLOGÍA .....  | 85  |
| 5.2 MAQUINARIA Y COMPONENTES.....  | 85  |
| 5.3 SISTEMAS Y SUBSISTEMAS.....  | 86  |
| 5.4 HOJA DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS.....                                      | 87  |
| 5.4.1 Hojas de información para el Sistema Torno CNC chino CAK50135D .....   | 88  |
| 5.5 DIAGRAMA DE DECISIÓN DEL RCM II .....                                    | 95  |
| 5.6 HOJA DE DECISIÓN .....   | 97  |
| 5.7 PLAN DE MANTENIMIENTO ANUAL .....  | 109 |
| 5.8 PLANILLA DE REGISTROS PARA LAS FALLAS.....                               | 112 |
| 5.9 CONCLUSIONES .....   | 113 |
| <br>   |     |
| CAPÍTULO VI: ANÁLISIS ECONÓMICO.....   | 114 |
| 6.1 METODOLOGÍA .....  | 114 |
| 6.2 PARADAS INESPERADAS EN PRODUCCIÓN CAUSADAS POR EL<br>MANTENIMIENTO ..... | 114 |
| 6.3 HORAS DE MAQUINARIA EN OPERACIÓN .....                                   | 115 |
| 6.4 TIEMPO DE PARADA INESPERADA GENERADA POR EL MANTENIMIENTO ..             | 117 |
| 6.5 COSTO DE OPORTUNIDAD.....  | 118 |
| 6.6 CONCLUSIONES .....   | 121 |
| CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES FINALES.....                                  | 122 |
| REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS .....   | 124 |
| ANEXOS.....  | 125 |