

Índice

El autor	9
Introducción	11
A Gestión financiera en logística.	17
¿Por qué la gestión financiera en logística?.	18
A1 ¿Cómo calcular el presupuesto de un área o departamento?	19
A2 ¿Cómo hacer un cuadro de mando integral?	20
A3 ¿Qué indicadores clave de rendimiento hay que usar en logística?.	21
A4 ¿Cómo presentar los KPI?	22
A5 ¿Cómo realizar el control del gasto en logística?	23
A6 ¿Qué son los ahorros estandarizados y cómo se controlan?.	24
A7 ¿Cómo tipificar los servicios logísticos en el ERP para extraer datos analizables?	25
A8 ¿Cómo crear categorías de artículos para la gestión administrativa del transporte?	26
A9 ¿Qué es el ebitda y cómo contribuir a su mejora?.	27
A10 ¿Cuáles son los gastos habituales de un vehículo y cómo se gestionan?	28
A11 ¿Cómo determinar si es mejor emplear un vehículo propio o uno subcontratado?	29
A12 ¿Cómo calcular el costo total logístico?	30
A13 ¿Cómo calcular el costo de preparación de un pedido?	31
A14 ¿Qué es el precio medio ponderado y cómo le afectan las estrategias de almacenamiento?	32
A15 ¿Qué es la autofacturación a transportistas y cómo se realiza?	33
A16 ¿Cómo calcular si es más rentable un vehículo de almacén propio, alquilado o de <i>leasing</i> ?	34
A17 ¿Cuánto margen añadir al transporte y cómo reflejarlo en la factura de venta?	35
A18 ¿Cómo calcular los costos logísticos para completar las tarifas de producto o servicio?	36
A19 ¿Qué es una carta de crédito y cómo se gestiona?	37
A20 ¿Qué sistemas de pago ofrecer a una empresa transportista?	38
A21 ¿Qué formatos de emisión de reportes se pueden emplear en logística?	39

B	Innovación y gestión de proyectos	41
	Innovar en logística	42
B1	¿Qué campos de la innovación logística se pueden convertir en ventajas diferenciales?	43
B2	¿Cómo se organiza la innovación de productos en logística?	44
B3	¿Qué es un cronograma y cómo se usa en un proyecto?	45
B4	¿Cómo presentar un plan de inversión para que la propuesta de innovación sea aprobada?	46
B5	¿Qué son los objetivos <i>smart</i> y cómo aplicarlos en logística?	47
B6	¿Qué técnicas de creatividad se pueden emplear para innovar?	48
B7	¿Qué es un taller de trabajo intensivo y cómo se organiza?	49
B8	¿Qué es una tormenta de ideas y cómo se realiza?	50
B9	¿Qué herramientas 2.0 se pueden usar en una empresa?	51
B10	¿Qué es el internet de las cosas y cómo aplicarlo en logística?	52
B11	¿Qué son las gafas inteligentes y cómo aplicarlas en logística?	53
B12	¿Qué es la realidad virtual y cómo aplicarla en logística?	54
B13	¿Qué es la realidad aumentada y cómo aplicarla en logística?	55
B14	¿Qué son los sistemas de autocarga y descarga de vehículos? ¿Cuándo aplicarlos?	56
B15	¿Qué son las etiquetas inteligentes RFID? ¿Cómo aplicarlas en el almacén?	57
B16	¿Qué son los vehículos sin conductor y cuándo utilizarlos?	58
B17	¿Qué aplicaciones informáticas usar en logística?	59
B18	¿Cómo abordar la realización de un proyecto?	60
B19	¿Cómo realizar el diseño de un proyecto logístico?	61
B20	¿Cómo planificar un proyecto logístico?	62
B21	¿Cómo implementar un proyecto logístico?	63
B22	¿Cómo se ejecutan los procesos de control en un proyecto logístico?	64
B23	¿Qué procesos intervienen en el cierre de proyectos logísticos?	65
C	Planificación industrial y gestión de existencias	67
	La planificación industrial	68
C1	¿Qué actividades se deben gestionar en la planificación industrial?	69
C2	¿Qué es el control y la gestión de existencias?	70
C3	¿Cómo se calcula el consumo anual?	71
C4	¿Cómo se calcula el costo anual de adquisición?	72
C5	¿Cómo se calcula el costo anual de lanzamiento?	73
C6	¿Cómo se calcula el costo anual de posesión?	74
C7	¿Cómo se calcula el <i>stock</i> medio?	75
C8	¿Cómo se calcula el lote económico?	76
C9	¿Cómo se calcula el número de pedidos anual?	77
C10	¿Cómo se calcula el punto de pedido?	78
C11	¿Cómo se calcula la cobertura de los <i>stocks</i> ?	79

C12	¿Cómo se calcula el <i>stock</i> de seguridad sobre el nivel de servicio deseado?	80
C13	¿Cómo se calcula el <i>stock</i> de seguridad según el plazo de aprovisionamiento?	81
C14	¿Cómo se calculan otros tipos de <i>stock</i> relevantes?	82
C15	¿Cómo se calcula el índice de rotación?	83
C16	¿Cómo se calcula la capacidad de producción?	84
C17	¿Cómo se calcula el nivel de servicio?	85
C18	¿Qué es y cómo se calcula el sistema ABC?	86
C19	¿Cómo se aplica el sistema ABC en el diseño de almacenes?	87
C20	¿Qué es la lista de materiales y cómo se utiliza?	88
C21	¿Qué es el plan maestro de producción y cómo se realiza?	89
C22	¿Qué son las órdenes de aprovisionamiento?	90
C23	¿Qué es el MRP I y cómo se realiza?	91
C24	¿Qué es la planificación agregada de la producción y cómo se aplica?	92
C25	¿Qué es el MRP II y cómo se aplica?	93
D	Cálculo con vehículos y unidades de transporte intermodal (UTI)	95
	Los vehículos y las UTI	96
	Regulación de pesos y dimensiones máximas	97
D1	¿Cómo calcular la carga útil y la MMA en los vehículos de transporte combinado?	98
D2	¿Cómo calcular la carga útil y la MMA en los vehículos de transporte por carretera?	99
D3	¿Cuántos metros cúbicos útiles tiene un camión?	100
D4	¿Cuántos metros cúbicos útiles tiene una furgoneta?	101
D5	¿Qué palés son los más utilizados y cuántos caben en cada tipo de camión?	102
D6	Medidas externas de los contenedores ISO/EURO	103
D7	Características de los contenedores cerrados (<i>dry box</i>)	104
D8	Características de los contenedores sin techo (<i>open top</i>)	105
D9	Características de los contenedores frigoríficos (<i>reefer</i>)	106
D10	Características de los contenedores de plataforma (<i>flat rack</i>)	107
D11	Características de los contenedores de costado abierto (<i>open side</i>)	108
D12	Características de las plataformas de transporte	109
D13	¿Qué es el código de identificación que aparece en la puerta de los contenedores?	110
D14	¿Cómo descifrar el código de identificación de los contenedores?	111
D15	¿En qué orden se deben transmitir las medidas para el envío de un bulto?	112
D16	¿Qué es el peso volumétrico y cómo se calcula?	113
D17	¿Cómo elegir el canal de transporte por carretera adecuado para un envío?	114
D18	¿Qué servicio ofrece cada tipo de buque portacontenedor?	115
D19	¿Qué fórmulas de contratación se negocian para la carga en buques graneleros?	116
D20	¿Qué son las autopistas del mar y cómo se utilizan?	117

D21 ¿Qué son las autopistas ferroviarias y cómo se utilizan?	118
D22 ¿Qué tipos de vagones ferroviarios hay y cómo elegir el adecuado?	119
D23 ¿Qué son las ULD tipo contenedor y cuáles son sus medidas?	120
D24 ¿Qué son las ULD tipo palé y cuáles son sus medidas?	121
Anexos	123
Anexo a1. Ejemplo de presupuesto	124
Anexo a2. Ejemplo de KPI individual.	125
Anexo a3. Ejemplo de tabla de desempeño informática	126
Anexo a4. Ejemplo de cuenta de resultados.	127
Anexo a5. Ejemplo de informe o consulta en hoja de cálculo.	128
Anexo a6. Ejemplo de reporte infográfico.	129
Anexo b1. Ejemplo de lista de atributos.	130
Anexo c1. Ejemplo de BOM multinivel.	131
Anexo c2. Ejemplo de orden de aprovisionamiento	132
Anexo d1. Peso bruto vehicular máximo autorizado por clase de vehículo y camino	133
Anexo d2. Ejemplo de medidas interiores máximas en Argentina	134
Anexo d3. Largo máximo autorizado según la clase de vehículo y vía en México . .	135