

INDICE DE MATERIAS

PRÓLOGO	XIII
INTRODUCCIÓN	1
I. <i>Particularidades de la industria de obras públicas</i>	1
II. <i>El control de la gestión en la industria de la construcción de obras públicas</i>	5
a) contabilidad general; b) contabilidad analítica; c) cálculo estadístico de los costes; d) control de presupuestos.	

PRIMERA PARTE

CONTROL DE GESTION BASADO EN LA CONTABILIDAD

1. CONTABILIDAD GENERAL	17
A. <i>Especialidades de un plan contable de una obra pública. Cuentas de balance</i>	18
1.º Cuenta 10 — Capital	19
2.º Cuenta 15 — Previsiones o reservas	19
3.º Cuenta 21 — Inmovilizaciones	20
4.º Cuentas 30 y 34 — Stocks	21
5.º Cuenta 36 — Trabajos en curso	22
6.º Cuenta 41 — Clientes	25
7.º Cuenta 47 — Cuentas de regularización-Pasivo	26
8.º Cuenta 48 — Cuentas de regularización-Activo	27
B. <i>Cuentas de gestión. Asientos de regularización a realizar al final del periodo contable para la confección de una cuenta de explotación general de la obra</i>	27
1.º Cuentas de gastos por naturaleza (Grupo 6)	29
a) Cuenta 60 — Compras	29
b) Cuenta 61 — Gastos de personal	30
c) Cuenta 62 — Impuestos y tasas	31
d) Cuenta 63 — Trabajos, suministros y servicios exteriores.	31
e) Cuenta 64 — Transportes y desplazamientos	32
f) Cuenta 65 — Trabajos subcontratados	33

g)	Cuenta 67 — Gastos financieros	33
h)	Cuenta 68 — Dotaciones del ejercicio a las cuentas de amortizaciones y provisiones	34
	Cuenta 681 — Amortización de las inmobilizaciones	34
	Cuenta 685 — Provisiones	37
2.	Cuentas de rendimientos por naturaleza (Grupo 7)	39
a)	Cuenta 700 — Estados de trabajos	39
b)	Cuenta 730 — Descuentos sobre estados	40
c)	Cuenta 735 — Penalizaciones sobre contratas	40
d)	Cuenta 76 — Rendimientos accesorios	40
e)	Cuenta 78 — Trabajos realizados por la empresa para sí misma. Trabajos y cargas no imputables al ejercicio	41
C.	<i>Modificaciones susceptibles de aportar al plan contable general para facilitar el llevar la contabilidad y la confección mensual de una cuenta de explotación general de la obra</i>	41
1.º	Estructura del plan contable	42
2.º	Contabilización de los stocks y consumos de materias	43
3.º	Contabilización de las cargas por mano de obra	45
D.	<i>Confección del «Cuadro de Mundos» obtenido de la contabilidad general</i>	46
1.º	Cuadros cifrados	47
a)	Cuentas de balance	47
b)	Cuentas de gestión	47
2.º	Gráficos	47
a)	Liquidez	47
b)	Rotación de los stocks	48
c)	Liquidación del propietario de la obra	48
d)	Cifra de negocios	48
e)	Análisis del precio de coste	49
f)	Rendimiento mano de obra/trabajos	49
g)	Tipo horario mano de obra	50
h)	Resultados	50
2.	LA CONTABILIDAD ANALÍTICA DE EXPLOTACIÓN	51
A.	<i>Plan de la contabilidad analítica de explotación</i>	52
1.º	Cuentas 91 y 92. Clasificación de cargas y secciones	54
a)	Clasificación de cargas (cuenta 91)	54
b)	Secciones (cuenta 92)	55
2.º	Cuenta 93 — Costos y precios de coste	59
a)	Costo de las instalaciones y de los trabajos provisionales. (Cuentas 930 y 931)	60
b)	Costo de las producciones internas (Cuenta 932)	61
c)	Costo de los trabajos cubiertos por provisiones o reservas (cuenta 933)	62
d)	Precios de coste de los trabajos definitivos (cuentas 93400 a 93899)	62
e)	Precios de coste de las actividades accesorias (cuentas 9390 a 9399)	65
3.º	Cuenta 94 — Inventario permanente	66

B. Organización de la contabilidad analítica de explotación	67
1.º Afectación de las cargas directas a las cuentas de costos y de precios de coste y de las cargas semidirectas a las cuentas de las secciones	67
a) Mano de obra	68
b) Cargas y gravámenes por mano de obra	69
c) Gastos de materias	69
d) Gastos de material	70
2.º Distribución de los gastos indirectos entre las secciones	71
3.º Transferencias entre las secciones, distribución e imputación de los gastos de las secciones a las cuentas de costos y de precios de coste	72
a) Secciones de administración	72
b) Secciones de financiación	73
c) Secciones de aprovisionamientos	73
d) Sección material	73
e) Sección transportes	76
f) Sección taller mecánico	77
g) Sección taller de carpintería y armadura	77
h) Sección taller de doblado de hierros	78
i) Sección central eléctrica	78
j) Sección central de aire comprimido y estación de bombeo	78
k) Secciones canteras, balasteras, minas de arena	78
l) Sección central de machaqueo	78
m) Sección central de hormigonado	79
4.º Determinación y presentación de los resultados analíticos de explotación	79
C. Contabilidad analítica de explotación simplificada	81
a) Sección gastos generales de la obra	82
b) Sección gastos proporcionales indirectos	83
c) Sección material	83
d) Sección transportes	83
e) Sección taller	83
f) Secciones producciones internas	84
g) Secciones principales de trabajos y precios de coste	84

SEGUNDA PARTE

CONTROL DE GESTION BASADO EN PROCEDIMIENTOS
EXTRACONTABLES

3. EL CÁLCULO ESTADÍSTICO DE LOS PRECIOS DE COSTE	91
A. Descripción de un sistema de cálculo estadístico de los precios de coste	92
1.º Código de Atribución estadística	92

INDICE DE MATERIAS

2.º	Afectación de las cargas directas y semidirectas	94
	a) Mano de obra	94
	b) Materias consumidas	95
	c) Prestaciones de servicio	96
	d) Material.	96
3.º	Distribución de los gastos indirectos exteriores	98
4.º	Distribución e imputación de los gastos de las sesiones auxiliares	99
5.º	Determinación de los precios de coste estadístico	100
B.	<i>Elementos que debe proporcionar la contabilidad general y contabilidad analítica de explotación. Comparación con los resultados contables</i>	101
C.	<i>El cálculo estadístico de los precios de coste, elemento de apreciación de los precios de coste de previsión</i>	103
4.	EL CONTROL PRESUPUESTARIO	107
A.	<i>Adaptación de los principios del control presupuestario a las obras públicas</i>	108
B.	<i>Definición de los diferentes presupuestos de una obra pública</i>	113
1.º	Elementos básicos de los presupuestos	114
	Primera fase - Movilización de la obra	116
	Segunda fase - Realización de los trabajos	117
	Tercera fase - Desmantelamiento de la obra	117
2.º	Obras de pequeña importancia - Clase A	118
	a) Presupuesto de inversiones	119
	b) Presupuesto de producción	121
	c) Presupuesto de ventas	123
	d) Presupuesto de financiación	123
3.º	Obras medianas - Clase B	124
	a) Presupuesto de las inversiones	124
	b) Presupuesto de los aprovisionamientos	125
	c) Presupuesto de producción	126
	d) Presupuesto de ventas	130
	e) Presupuesto de financiación	130
4.º	Obras muy importantes - Clase C	130
C.	<i>Comparación de las realizaciones y las previsiones - cotejo de los resultados contables y los presupuestos</i>	131
1.º	Obras de pequeña importancia - Clase A	133
	a) Presupuesto de las inversiones	133
	b) Presupuesto de producción	134
	c) Presupuesto de ventas	138
	d) Presupuesto de financiación	138
2.º	Obras medianas - Clase B	139
	a) Presupuesto de las inversiones	133
	b) Presupuesto de aprovisionamientos	140

c) Presupuesto de producción	140
d) Presupuesto de ventas	143
e) Presupuesto de financiación	143
3.º Obras muy importantes -Clase C	143
4.º Análisis de las diferencias de producción	143
a) Diferencias en mano de obra	144
I. Diferencias en cantidades o diferencias de rendimiento	144
II. Diferencias en los precios o diferencias de tarifas	145
III. Diferencia mixta residual	146
b) Diferencias en materias	146
I. Diferencias en cantidades. — II Diferencias en precios. — III. Diferencia mixta residual	146
c) Diferencias en material	148
I. Diferencias en rendimiento. — II. Diferencias en costo horario de funcionamiento	148
5.º Difusión de los documentos de comparación presupuestaria	149
6.º Previsión de resultado final de la obra	151
<i>D. Control presupuestario y contabilidad analítica de explotación</i>	<i>152</i>
CONCLUSIÓN	155
ANEXOS	157
OBRAS CONSULTADAS	189
INDICE ALFABÉTICO	191