

Índice general

PRESENTACIÓN	3
INTRODUCCIÓN	9
Método del punto de pedido (o de revisión continua)	9
Método de aprovisionamiento periódico (o de revisión periódica)	10
GESTIÓN DE PRODUCCIÓN	13
Planificación de operaciones	13
Gestión de materiales	15
Programadores de operaciones	16
Programación de los aprovisionamientos	16
Programación de la producción	16
Seguimiento y control	17
Colecta de datos	17
Evaluación de la ejecución	17
Acciones correctivas	18
ESQUEMA GENERAL DE UN SISTEMA MRP I	19
Concepto de MRP I	19
Gestión de stocks o inventarios basada en el punto de pedido	20
Fuentes de un sistema MRP I	22
Esquema general de un sistema MRP I	22
Un ejemplo culinario	24
PLAN MAESTRO DE PRODUCCIÓN	27
Concepto	27
Elaboración del plan maestro	29
Elaboración del plan maestro agregado	29
Elaboración del plan maestro detallado	30
ESTRUCTURA DEL PRODUCTO. MÉTODO GOZINTO	33
Datos técnicos de producción	33
Lista de materiales	33
Representaciones	35
Determinación de las necesidades por tipo (Tabla T)	42
Método gozinto	44
Cálculo de las necesidades brutas y netas	44
Necesidades de capacidad	49
Programa de aprovisionamiento	53
Demanda y necesidades brutas iniciales	54
Necesidades brutas y netas de los artículos fabricados	55

Nuevas técnicas de gestión de stocks: MRP y JIT

Necesidades netas de los artículos comprados. Lotificación	57
Efectos de la lotificación. Cálculo por niveles	61
Coste estándar	66
Costes estándar en el caso Solreg	67
FUNCIONAMIENTO DEL MRP I	69
Introducción	69
Esquema de base	70
Desarrollo de los cálculos para el ejemplo	72
Actualización de un programa	81
Lotificación en contexto MRP I	88
Método de Silver-Meal	90
Método EOQ en tiempo	92
Método Lot-period	92
Comparación entre los métodos	94
Resumen del MRP I	94
MRP II	97
Introducción	97
Planificación de capacidad	98
Plan de necesidades de recursos	98
Plan de necesidades de capacidad	103
Resumen del MRP II	106
MÉTODO JUSTO A TIEMPO (JIT)	111
Introducción	111
Causas que originan el stock	114
Medios para reducir el stock mínimo teórico	115
Medios para reducir el stock suplementario	116
Características del método JIT	117
Actuaciones sobre el diseño productivo	118
Normalización de las tareas y mejora de métodos	120
Regularidad de la producción	122
Ejecución control de stocks, gestión de órdenes, seguimiento del taller	125
Utilización del kanban cuando el punto de pedido no es una unidad (un contenedor)	128
Utilización del kanban de proveedor	130
Utilización de otros tipos de kanban	131
Implantación de un sistema JIT	132
SÍNTESIS ENTRE MRP Y KANBAN	133
Método Synchro-MRP	133
Movimiento de materiales y control de la producción con Synchro-MRP	134
Procedimientos de utilización de las tarjetas synchro 1 y synchro 2	136
Lanzamiento del programa con Synchro-MRP	137
Las modificaciones de ingeniería con el Synchro-MRP	138

CONCLUSIONES	141
LÉXICO DE TÉRMINOS MRP	145
Fuentes	146
LÉXICO DE TÉRMINOS JIT	147
Fuentes	148