

# Índice general

PRESENTACIÓN .....	3
INTRODUCCIÓN .....	9
Método del punto de pedido (o de revisión continua) .....	9
Método de aprovisionamiento periódico (o de revisión periódica) .....	10
GESTIÓN DE PRODUCCIÓN .....	13
Planificación de operaciones .....	13
Gestión de materiales .....	15
Programadores de operaciones .....	16
Programación de los aprovisionamientos .....	16
Programación de la producción .....	16
Seguimiento y control .....	17
Colecta de datos .....	17
Evaluación de la ejecución .....	17
Acciones correctivas .....	18
ESQUEMA GENERAL DE UN SISTEMA MRP I .....	19
Concepto de MRP I .....	19
Gestión de stocks o inventarios basada en el punto de pedido .....	20
Fuentes de un sistema MRP I .....	22
Esquema general de un sistema MRP I .....	22
Un ejemplo culinario .....	24
PLAN MAESTRO DE PRODUCCIÓN .....	27
Concepto .....	27
Elaboración del plan maestro .....	29
Elaboración del plan maestro agregado .....	29
Elaboración del plan maestro detallado .....	30
ESTRUCTURA DEL PRODUCTO. MÉTODO GOZINTO .....	33
Datos técnicos de producción .....	33
Lista de materiales .....	33
Representaciones .....	35
Determinación de las necesidades por tipo (Tabla T) .....	42
Método gozinto .....	44
Cálculo de las necesidades brutas y netas .....	44
Necesidades de capacidad .....	49
Programa de aprovisionamiento .....	53
Demanda y necesidades brutas iniciales .....	54
Necesidades brutas y netas de los artículos fabricados .....	55

## Nuevas técnicas de gestión de stocks: MRP y JIT

Necesidades netas de los artículos comprados. Lotificación	57
Efectos de la lotificación. Cálculo por niveles	61
Coste estándar	66
Costes estándar en el caso Solreg	67
<b>FUNCIONAMIENTO DEL MRP I</b>	69
Introducción	69
Esquema de base	70
Desarrollo de los cálculos para el ejemplo	72
Actualización de un programa	81
Lotificación en contexto MRP I	88
Método de Silver-Meal	90
Método EOQ en tiempo	92
Método Lot-period	92
Comparación entre los métodos	94
Resumen del MRP I	94
<b>MRP II</b>	97
Introducción	97
Planificación de capacidad	98
Plan de necesidades de recursos	98
Plan de necesidades de capacidad	103
Resumen del MRP II	106
<b>MÉTODO JUSTO A TIEMPO (JIT)</b>	111
Introducción	111
Causas que originan el stock	114
Medios para reducir el stock mínimo teórico	115
Medios para reducir el stock suplementario	116
Características del método JIT	117
Actuaciones sobre el diseño productivo	118
Normalización de las tareas y mejora de métodos	120
Regularidad de la producción	122
Ejecución control de stocks, gestión de órdenes, seguimiento del taller	125
Utilización del kanban cuando el punto de pedido no es una unidad (un contenedor)	128
Utilización del kanban de proveedor	130
Utilización de otros tipos de kanban	131
Implantación de un sistema JIT	132
<b>SÍNTESIS ENTRE MRP Y KANBAN</b>	133
Método Synchro-MRP	133
Movimiento de materiales y control de la producción con Synchro-MRP	134
Procedimientos de utilización de las tarjetas synchro 1 y synchro 2	136
Lanzamiento del programa con Synchro-MRP	137
Las modificaciones de ingeniería con el Synchro-MRP	138

CONCLUSIONES .....	141
LÉXICO DE TÉRMINOS MRP .....	145
Fuentes .....	146
LÉXICO DE TÉRMINOS JIT .....	147
Fuentes .....	148