

INDICE

□ Prólogo	15
□ Objetivo y Alcance	17
□ Instalación de los Archivos	21
□ Requisitos para el Uso de las Aplicaciones	25
□ INTRODUCCION:	27
■ Introducción	29
□ CAPITULO I:	31
■ El Presupuesto Corporativo	33
1. Conceptos Generales	33
1.1. El Planeamiento en la Empresa	33
1.2. Ventajas y Limitaciones	35
1.3. Condiciones para Aplicar una Eficaz Política Presupuestaria	39
2. El Proceso Presupuestario	44
3. La Moneda en Contextos Inflacionarios	50
3.1. Presupuesto en Moneda Constante	50
3.2. Presupuesto en Moneda Corriente	51
3.3. Presupuesto en Moneda Extranjera	52
3.4. Algunas Consideraciones Importantes	53
3.5. Presupuesto en Moneda Base	53
4. Otra Forma de Pensar el Presupuesto:	
El Presupuesto en Base Cero	55
4.1. Metodología de Aplicación	57
4.2. Ventajas y Limitaciones	61
5. Clasificación de Presupuestos	62
5.1. Según la Comprensión	62
5.2. Según la Desagregación Temporal y el Horizonte	63
5.3. Según Otras Desagregaciones	64
5.4. Por Áreas de Responsabilidad y por Objetivos	64

5.5. Según la Flexibilidad	65
5.6. Según el Riesgo	66
□ CAPITULO 2:	69
■ Presupuestos Parciales	71
1. Presupuesto Económico	71
1.1. Presupuesto de Ventas	73
<i>Presupuesto de Ventas.xls</i>	82
<i>Presupuesto de Unidades Físicas.xls</i>	88
1.2. Presupuesto de Producción y Compras	91
<i>Niveles de Producción.xls</i>	95
1.3. Presupuesto de Costos de Compras	100
<i>Presupuesto de Ventas y Compras.xls</i>	101
1.4. Presupuestos de Costos de Producción	112
1.5. El Presupuesto de Costos Administrativos, Comerciales y Financieros	117
1.6. Presupuestar	120
<i>Presupuestar.xls</i>	120
2. Presupuesto Financiero	126
2.1. Flujo de Tesorería	129
<i>Flujo de Tesorería.xls</i>	129
2.2. Presupuesto de Pagos y Cobranzas	135
<i>Presupuesto de Pagos y Cobranzas.xls</i>	135
2.3. Presupuesto de Inversiones	138
<i>Análisis de Inversión.xls</i>	140
2.4. Análisis de Alternativas de Inversión	145
<i>Análisis de Alternativas de Inversión.xls</i>	145
□ CAPITULO 3:	151
■ Hacia la Integración de los Presupuestos	153
1. Conceptos Básicos del Presupuesto Integral	153
1.1. Elementos que Conforman un Presupuesto Integral	155
1.2. Requisitos para su Elaboración y Utilización	157
2. Balance proyectado	158
2.1. Análisis Contable Financiero	159
<i>Análisis Contable Financiero.xls</i>	159

□ CAPITULO 4:	165
■ Obtención de los Recursos	167
I. La Financiación del Presupuesto	167
1.1. Evaluación de Préstamos	168
<i>Evaluación de Préstamos.xls</i>	168
□ CAPITULO 5:	173
■ La Necesidad de Control	175
I. El Control Presupuestario	175
1.1. Seguimiento de Metas.xls	179
<i>Seguimiento de Metas.xls</i>	179
1.2. Control de Gastos	186
<i>Control de Gastos.xls</i>	186
1.3. Desviación Presupuestaria	194
<i>Desviación Presupuestaria.xls</i>	194
1.4. Seguimiento de Proyecto	199
<i>Seguimiento de Proyecto.xls</i>	199
2. Presupuesto	205
<i>Presupuesto.xlt</i>	205
□ REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS	215