

## INDICE

Prólogo

### CAPITULO 1: CONCEPTOS GENERALES

|  |    |
|--|----|
| La situación actual.   | 3  |
| Relación con la conversión a moneda extranjera.                              | 6  |
| Desarrollo de un modelo que incorpora el ajuste a la contabilidad gerencial. | 7  |
| Beneficios del modelo.   | 13 |
| Resumen.   | 16 |

### CAPITULO 2: AJUSTE MENSUAL

|   |    |
|---|----|
| Conceptos básicos.  | 21 |
| Aplicación de valores corrientes.   | 23 |
| Conversión a moneda de cierre de los sucesivos estados contables mensuales. | 23 |
| Cómputo del resultado monetario mensual.                                    | 26 |
| Conversión a "moneda posterior".  | 27 |
| Resumen.  | 27 |
| Caso "El Ombú".   | 27 |

### CAPITULO 3: PRESUPUESTOS AJUSTADOS

|  |    |
|--|----|
| Introducción.  | 45 |
| Ilustración con un ejemplo.                              | 48 |
| Presupuestación en dos etapas.                           | 49 |
| Presupuestación en una sola etapa.                       | 57 |
| Presupuestación en dos etapas vs. en una sola etapa.     | 61 |
| Comparación entre cifras presupuestadas y cifras reales. |    |
| Resumen.   | 65 |

### CAPITULO 4: SISTEMA DE COSTOS

|   |    |
|---|----|
| Introducción.   | 69 |
| Elección del Criterio primario de valuación.                                | 70 |
| Proceso para la determinación del costo de reposición.                      | 72 |
| Definición del procedimiento de anticuación de inventarios.                 | 74 |
| Tratamiento de los resultados por tenencia.                                 | 83 |
| Ubicación del sistema de costos dentro del sistema general de contabilidad. | 89 |
| Resumen.  | 89 |
| Apéndice.   | 91 |

### CAPITULO 5: ANALISIS DE RENTABILIDAD

|   |     |
|---|-----|
| Aspectos generales.   | 95  |
| Definición del resultado neto – “Análisis global”.                                  | 97  |
| Definición de la forma y contenido de un estado de resultado – “Análisis vertical”. | 98  |
| Definición de la rentabilidad sectorial – “Análisis horizontal”.                    | 107 |
| Caso “Torino norte”.  | 110 |

### CAPITULO 6: DESARROLLO DEL SISTEMA

|   |     |
|---|-----|
| El cambio del sistema actual: tres cuestiones fundamentales.                                      | 119 |
| Características del sistema actual.   | 120 |
| Etapas usuales del cambio.  | 123 |
| Metodología para el desarrollo del sistema  | 125 |
| Aspectos fundamentales del diseño e implementación del sistema.                                   | 128 |
| Alternativas para el desarrollo del sistema en cuanto a necesidades de integración y complejidad. | 132 |
| Anexos.   | 135 |