

# ÍNDICE

|   |           |
|---|-----------|
| <b>INTRODUCCIÓN</b> .....   | <b>2</b>  |
| <b>1. FUNDAMENTOS BÁSICOS</b> .....   | <b>3</b>  |
| 1.1. RESEÑA HISTÓRICA DE LA UNIVERSIDAD CATÓLICA BOLIVIANA .....  | 3         |
| 1.2.1. MARCO INSTITUCIONAL .....  | 5         |
| 1.2.2. MISIÓN .....   | 6         |
| 1.2.3. VISIÓN .....   | 6         |
| 1.2.4. PRINCIPIOS .....   | 7         |
| 1.3. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA .....   | 7         |
| 1.4. JUSTIFICACIÓN .....  | 7         |
| 1.5. OBJETIVOS .....  | 8         |
| 1.5.1. OBJETIVO GENERAL .....   | 8         |
| 1.5.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS .....  | 8         |
| 1.6. ALCANCE DE LA INVESTIGACIÓN .....  | 9         |
| 1.7. INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS .....   | 9         |
| <b>2. DIAGNÓSTICO DE LA SITUACIÓN ACTUAL</b> .....  | <b>11</b> |
| 2.1. SÍNTESIS DEL DIAGNÓSTICO PARA LA UCBSZ .....   | 11        |
| 2.2. OCUPACIÓN DE AULAS .....   | 12        |
| 2.3. DÉFICIT DE ESPACIO FÍSICO .....  | 13        |
| 2.4. TERRENOS, CONSTRUCCIONES Y PLANOS DE LA UCB .....  | 16        |
| 2.4.1. TERRENOS ACTUALES .....  | 16        |
| 2.4.2. CONSTRUCCIONES DE LA UCB: EVOLUCIÓN, ESTADO ACTUAL Y POTENCIALIDAD EN EL MEDIANO Y LARGO PLAZO ..... | 16        |
| 2.5. RECOPIACIÓN DE DATOS HISTÓRICOS PARA EL ANÁLISIS DE LA POBLACIÓN ESTUDIANTIL .....                     | 18        |
| 2.6. POBLACIÓN MATRICULADA DE LAS UNIVERSIDADES PRIVADAS EN SANTA CRUZ .....                                | 18        |
| 2.6.1. DATOS HISTÓRICOS DE LA POBLACIÓN MATRICULADA EN UNIVERSIDADES PRIVADAS DE SANTA CRUZ .....           | 18        |
| 2.7. POBLACIÓN MATRICULADA EN LA UCB, REGIONAL SANTA CRUZ .....   | 19        |
| 2.7.1. ANÁLISIS DE LA POBLACIÓN MATRICULADA EN LA UCB .....   | 19        |
| 2.7.2. DESCRIPCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN PORCENTUAL DE ESTUDIANTES .....                                      | 21        |
| 2.8. EVALUACIÓN FINANCIERA .....  | 22        |
| 2.8.1. ESTADO DE RESULTADOS HISTÓRICO .....   | 22        |
| <b>3. PROYECCIONES Y CÁLCULO DEL TAMAÑO DEL PROYECTO</b> .....  | <b>23</b> |
| 3.1. CONSIDERACIONES PARA EL CÁLCULO DE LAS PROYECCIONES .....  | 23        |
| 3.2. PROYECCIÓN DE LA POBLACIÓN MATRICULADA EN LAS UNIVERSIDADES PRIVADAS DE SANTA CRUZ .....               | 24        |
| 3.3. PROYECCIÓN DE POBLACIÓN MATRICULADA EN LA UCB – SIN LA PROPUESTA .....                                 | 24        |
| 3.4. PROYECCIÓN DE ESTUDIANTES MATRICULADOS EN LA UCB – CON LA PROPUESTA, CRECIMIENTO 10% .....             | 26        |
| 3.5. CÁLCULO DEL TAMAÑO DEL PROYECTO .....  | 29        |
| 3.5.1. PROYECCIÓN DE AULAS POR DEPARTAMENTO .....   | 30        |
| <b>4. PROPUESTA</b> .....   | <b>31</b> |
| 4.1. DESARROLLO TÉCNICO Y ECONÓMICO DE LA PROPUESTA .....   | 31        |
| 4.1.1. FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA .....  | 31        |
| 4.1.2. EMPLAZAMIENTO .....  | 31        |
| 4.1.3. DISEÑO DEL PROYECTO ARQUITECTÓNICO .....   | 32        |

|  |           |
|--|-----------|
| 4.2. PRESUPUESTO DE INVERSIONES .....  | 37        |
| 4.2.1 INVERSIONES EN ACTIVOS FIJOS .....   | 37        |
| 4.2.2 INVERSIONES EN ACTIVOS DIFERIDOS .....   | 37        |
| 4.2.3 INVERSIONES EN CAPITAL DE OPERACIONES .....                                      | 38        |
| 4.2.4. RESUMEN DE INVERSIONES .....  | 38        |
| 4.2.4.1. CRONOGRAMA DE INVERSIONES .....   | 39        |
| 4.2.5. FINANCIAMIENTO .....  | 40        |
| 4.2.5.1. CONDICIONES DEL PRÉSTAMO .....  | 41        |
| 4.3. ESTADOS FINANCIEROS PROYECTADOS.....  | 41        |
| 4.3.1. PROYECCIÓN DE LOS INGRESOS POR CARRERA .....                                    | 41        |
| 4.3.2. COSTOS DE HONORARIOS POR DOCENCIA .....   | 43        |
| 4.3.3. ESTADO DE RESULTADOS PROYECTADO CON LA PROPUESTA .....                          | 43        |
| 4.3.3.1. FLUJO DE CAJA ECONÓMICO CON LA PROPUESTA .....                                | 44        |
| 4.3.4. ESTADO DE RESULTADO CON FINANCIAMIENTO.....                                     | 45        |
| 4.3.4.1. FLUJO DE CAJA FINANCIERO .....  | 46        |
| 4.3.5. ESTADO DE RESULTADO INCREMENTAL .....   | 47        |
| 4.3.5.1. FLUJO DE CAJA INCREMENTAL .....   | 48        |
| 4.4. EVALUACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA.....  | 49        |
| 4.4.1. EVALUACIÓN ECONÓMICA.....   | 49        |
| A) VALOR ACTUAL NETO (VAN).....  | 50        |
| B) TASA INTERNA DE RETORNO (TIR) .....   | 51        |
| C) PERIODO DE RECUPERACIÓN DE INVERSIÓN .....  | 52        |
| D) RELACIÓN BENEFICIO-COSTO .....  | 53        |
| 4.4.2. EVALUACIÓN FINANCIERA.....  | 54        |
| 4.4.3. EVALUACIÓN INCREMENTAL .....  | 55        |
| 4.5. ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD .....  | 56        |
| 4.6. ANÁLISIS DE RIESGO .....  | 58        |
| 4.7. CRONOGRAMA LEGAL .....  | 62        |
| 4.7.1. PROCESOS ADMINISTRATIVOS ANTE EL MUNICIPIO PARA APROBACIÓN DE CONSTRUCCIÓN..... | 62        |
| <b>CONCLUSIONES.....</b>   | <b>63</b> |

## **BIBLIOGRAFÍA**

## **ANEXOS**