

# Contenido

<b>Prólogo</b> .....	<b>xiii</b>
<b>1. Números, números, números: el porqué y el cómo</b> .....	<b>1</b>
Estadísticas y números que nos desconciertan .....	1
Resultados: números con los que disfrutamos .....	1
La sencillez lo hace más fácil .....	2
Dedicarse a los negocios (nuestro cuento) .....	3
Concepto básico (contabilidad de acuerdo con el criterio de caja y contabilidad de acuerdo con el criterio de devengo) .....	4
Versión 1 del informe .....	4
Versión 2 del informe .....	5
Cuándo utilizar la contabilidad de caja y cuándo no .....	6
Unos cuantos términos básicos .....	7
Estados e informes financieros .....	8
Resumen .....	9
Preguntas .....	9
Estudio de caso .....	9
<b>2. El control de los resultados: ventas</b> .....	<b>11</b>
¿Qué es una venta? .....	11
Tipos de ventas .....	12
Venta al contado .....	12
Venta a crédito .....	12
Consignación (¿venta?) .....	13
Venta garantizada .....	15
Venta contra depósito de la mercancía .....	15
Venta de servicios .....	16
Contratos a largo plazo .....	16
Reducción de ventas .....	17
Incobrables .....	17
Devoluciones de ventas .....	21
Provisiones de ventas .....	23

Garantías .....	24
Descuento por pronto pago (llamado también descuento de ventas) .....	24
Los informes .....	26
Resumen .....	26
Preguntas .....	27
Estudio de caso .....	27
<b>3. El control de los resultados: el coste de las ventas .....</b>	<b>29</b>
Coste de los bienes vendidos .....	29
El inventario .....	29
Valor del inventario (FIFO/LIFO) .....	32
Valor de inventario (coste medio) .....	35
Por debajo del coste de mercado .....	36
Flete sobre compras .....	37
Descuentos en las compras .....	38
Descuento comercial .....	39
Descuento por cantidad .....	39
Descuento sobre compras .....	39
Coste de los servicios .....	40
Resumen .....	41
Preguntas .....	42
Estudio de caso .....	42
<b>4. El control de los resultados: gastos .....</b>	<b>45</b>
¿Qué son los gastos? ¿Cómo se asientan? .....	45
Clasificación del gasto, en general .....	46
Orden alfabético o por importes .....	46
Detallada, por departamento o división .....	47
Afinando un informe departamentalizado .....	49
Gastos controlables e incontrolables .....	52
Informes resumidos (sólo lo esencial) .....	53
Costes fijos y variables (punto de equilibrio o crítico) .....	53
Margen de contribución .....	58
Costes directos e indirectos .....	61
Resumen .....	62
Preguntas .....	62
Estudio de caso .....	63
<b>5. El equipo y otras cosas que durarán años .....</b>	<b>65</b>
Depreciación: ¿cuánto cuesta tener el material disponible? .....	65
¿Cómo se calcula la depreciación? .....	68
Depreciación, método directo o de amortización constante .....	70
Método de disminución del saldo el 200 por 100 (o doble) .....	70
Método de disminución del saldo el 150 por 100 .....	72
Otros métodos de disminución del saldo .....	72
Método de la suma de las cifras anuales .....	72
Métodos de las unidades de producción .....	72
Depreciación del grupo .....	73
Depreciación fiscal <i>versus</i> depreciación financiera .....	73

Objetos y artículos del equipo .....	74
Reserva para amortización .....	75
Cuando el equipo se vende, se pierde, se desecha o lo roban .....	75
Artículos entregados como entrada para el pago de otro artículo .....	77
Reparación o restauración del equipo .....	77
Intangibles (cosas que producen beneficios y que «no están ahí») .....	79
Resumen .....	79
Preguntas .....	80
Estudio de caso .....	80
<b>6. Compra, <i>leasing</i> o compra directa .....</b>	<b>83</b>
Justificación de la compra de equipo .....	83
Método del reembolso .....	84
Valor temporal del dinero .....	86
Cálculo del valor temporal del dinero .....	87
Método de evaluación de la inversión en equipo según el valor actual .....	89
Porcentaje de devolución interno .....	90
Reparación o sustitución .....	91
<i>Leasing</i> : ¿compra sin dolor? .....	93
Un problema de comunicación presupuestaria .....	95
Resumen .....	96
Preguntas .....	96
Estudio de caso .....	97
<b>7. El balance .....</b>	<b>99</b>
¿Qué es el balance? ¿Qué significa? .....	99
Activos .....	101
Efectivo .....	101
Cuentas por cobrar .....	101
Existencias .....	102
Gastos pagados .....	102
Propiedad y equipo .....	103
Activo intangible .....	104
Otros activos .....	104
El concepto de <i>circulante</i> .....	104
Pasivos .....	105
Préstamo bancario (o el tío Harry) .....	105
Financiación a través de los suministradores (cuentas por pagar) .....	108
Gastos acumulados por pagar .....	108
Ingreso diferido .....	109
Impuestos sobre la renta por pagar y diferidos .....	109
Fondo de operaciones .....	110
Propiedad. La parte que figura en el «balance» .....	111
Resumen .....	113
Preguntas .....	113
Estudio de caso .....	114

<b>8. Propiedad y capital</b> .....	<b>115</b>
¿Juntar un capital? .....	115
La formación de capital .....	115
Estado del cambio en la propiedad del capital .....	120
El capital en una sociedad .....	120
El capital corporativo .....	122
¿Por qué existen las corporaciones? .....	122
El Consejo de Administración .....	124
La fundación de una corporación y la emisión de acciones .....	124
La sección del capital del balance general corporativo .....	125
Variaciones en las acciones comunes .....	128
Valoración de las acciones comunes .....	128
Las acciones que se comercian en Bolsa .....	128
Acciones que no se cotizan en Bolsa .....	128
Valor contable de las acciones comunes .....	129
Resumen .....	129
Preguntas .....	130
Estudio de caso .....	130
<b>9. Presupuestos/planificación</b> .....	<b>133</b>
¿Qué es el presupuesto? .....	133
El control de los resultados .....	134
El punto de partida .....	134
El plan de Casas para esposos .....	135
El plan a largo plazo .....	136
El plan a corto plazo .....	136
Presupuesto de las ventas resultantes .....	137
Presupuesto del coste de los bienes vendidos .....	140
Presupuesto de gastos .....	142
Presupuesto de gastos de ventas .....	142
Presupuesto de coste del almacén .....	143
Presupuesto de gastos generales y administrativos .....	144
Resumen presupuestario .....	146
Presupuesto de base cero .....	148
Resumen .....	148
Preguntas .....	148
Estudio de caso .....	149
<b>10. Informe presupuestario y otros presupuestos</b> .....	<b>151</b>
Atención .....	151
Informes presupuestarios .....	151
Informes, informes y más informes .....	154
Presupuestos flexibles .....	155
Presupuesto de caja .....	163
Revisión del presupuesto de caja .....	164
Otros presupuestos .....	166
¿Se preocupan los contables por el presupuesto? .....	167
Obligación de las cifras presupuestadas .....	167
Pasos de la transacción .....	168

Resumen .....	169
Preguntas .....	169
Estudio de caso .....	170
<b>11. Fabricación y construcción .....</b>	<b>171</b>
Coste de fabricación de una casa para esposos .....	172
Costes/gastos. ¿Qué se empleó en qué cosa? .....	176
Costes de inventario y fluctuantes .....	176
Coste por unidad .....	178
Costes estándar .....	180
Variaciones en los costes y presupuestos estándar .....	181
Segregación de costes generales de fábrica fijos y variables .....	181
Asignación de gastos generales por horas de trabajo .....	182
Costes controlables e incontrolables .....	182
Otros métodos y sistemas .....	183
Costes por procesos/Costes por órdenes de trabajo .....	183
Costes por procesos .....	183
Costes por órdenes de trabajo .....	183
Inventario de la producción en proceso .....	184
Los negocios de contratación .....	184
Método de cálculo de ingresos del Contrato realizado .....	185
Método de cálculo de ingresos del Porcentaje de obra ejecutada ..	185
Contratos con la Administración .....	189
Resumen .....	189
Preguntas .....	191
Estudio de caso .....	191
<b>12. El análisis de una empresa .....</b>	<b>193</b>
La cuenta de resultados .....	194
El balance .....	199
Estado de utilidades acumuladas .....	199
Coeficientes (ratios) .....	202
Ratio circulante .....	202
Ratio rápido .....	203
Coeficiente de rotación de inventario .....	203
Rotación de cuentas por cobrar .....	205
Días de cuentas por cobrar .....	206
Cobertura de interés .....	206
Ratio deuda-capital .....	207
Rendimiento de los activos .....	209
Rendimiento del capital .....	210
Margen de beneficio .....	211
Ganancias por acción .....	211
Relación precio-ganancias .....	212
Estado del <i>cash flow</i> .....	212
Notas a los estados financieros .....	215
¿Puede fiarse de los estados financieros? .....	215
Resumen .....	217
Preguntas .....	218
Estudio de caso .....	218