

Índice

Prólogo	11
PARTE I: La Certificación PMP®	13
PARTE II: Guía para la Preparación	19
PARTE III: La Preparación a vista de pájaro	27
PARTE IV: Estudio por procesos	33
Bloque 1: Inicio del Proyecto	34
01 Desarrollar el Acta de Constitución del Proyecto	36
02 Identificar a los Interesados	47
Preguntas sobre Bloque 1	53
Bloque 2: Planificación del Alcance	57
03: Planificar la Gestión del Alcance	59
04: Planificar la Gestión de Interesados	63
05: Recopilar Requisitos	67
06: Definir el Alcance	74
07: Crear la EDT/WBS	80
Preguntas sobre Bloque 2	87
Bloque 3: Planificación del Cronograma	91
08: Planificar la Gestión del Cronograma	93
09: Definir las actividades	98
10: Secuenciar las actividades.	102
11: Estimar los recursos de las actividades	110
12: Estimar la duración de las actividades	114
13: Desarrollar el Cronograma.	119
Preguntas sobre Bloque 3	133
Bloque 4: Planificación de Recursos	137
14: Planificar la Gestión de Recursos Humanos	138
15: Planificar la Gestión de los Costos	146
16: Estimar los costos.	150
17: Planificar la Gestión de Adquisiciones	156
18: Determinar el Presupuesto	164
Preguntas sobre Bloque 4	170

Bloque 5: Planificación de Riesgos	174
19: Planificar la Gestión de Riesgos	175
20: Identificar los riesgos	181
21: Realizar el Análisis Cualitativo de riesgos	187
22: Realizar el Análisis Cuantitativo de riesgos.	192
23: Planificar la respuesta a los riesgos	203
Preguntas sobre Bloque 5	206
 Bloque 6: Planificación de otros aspectos del proyecto	210
24: Planificar la Gestión de la Calidad	212
25: Planificar la Gestión de las Comunicaciones	222
26: Desarrollar el Plan para la Dirección del Proyecto	227
Preguntas sobre Bloque 6	232
 Bloque 7: Ejecución del Proyecto.	234
27: Dirigir y Gestionar el trabajo del proyecto	236
28: Adquirir el equipo de proyecto	239
29: Desarrollar el equipo de Proyecto	243
30: Dirigir el equipo de proyecto	248
31: Gestionar las comunicaciones	253
32: Gestionar la participación de los interesados.	257
33: Realizar el Aseguramiento de la Calidad	261
34: Efectuar las adquisiciones	269
Preguntas sobre Bloque 7	273
 Bloque 8: Control del Proyecto I: el resultado	283
35: Controlar el Alcance	285
36: Controlar la Calidad	289
37: Validar el Alcance.	294
Preguntas sobre Bloque 8	296
 Bloque 9: Control del Proyecto II: las variaciones	299
38: Controlar el Cronograma	301
39: Controlar los costos.	309
Preguntas sobre Bloque 9	317
 Bloque 10: Control del Proyecto III: Otros elementos	321
40: Controlar las adquisiciones	323
41: Controlar los riesgos	326
42: Realizar el Control Integrado de Cambios	329
Preguntas sobre Bloque 10.	333
 Bloque 11: Control del Proyecto IV: El entorno de proyecto	337
43: Controlar la participación de los interesados.	338
44: Controlar las comunicaciones.	341
45: Monitorear y controlar el trabajo del proyecto	344
Preguntas sobre Bloque 11	347
 Bloque 12: Cierre del Proyecto	350
46: Cerrar las adquisiciones.	352
47: Cerrar el Proyecto o Fase	354
Preguntas sobre Bloque 12.	357
 Llave de Soluciones	363